

Όμιλος INTRALOT

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ  
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

για τη δωδεκάμηνη περίοδο  
με λήξη την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου, 2024

***intralot***

## «Η INTRALOT ανακοινώνει αύξηση Εσόδων 3,4% στα €376,4 εκατ. με το Προσαρμοσμένο EBITDA στα €130,7 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2024»

31 Μαρτίου 2025

**Η INTRALOT A.E.** (RIC: **INLr.AT**, Bloomberg: **INLOT GA**), ηγέτιδα εταιρεία στην παροχή λύσεων και στη διοργάνωση τυχερών παιχνιδιών διεθνώς, ανακοινώνει τα οικονομικά αποτελέσματα δωδεκαμήνου για την περίοδο με λήξη την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2024, σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

### ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ

- Κατά το δωδεκάμηνο του 2024, τα έσοδα του Ομίλου διαμορφώθηκαν στα €376,4 εκατ. (+3,4% σε ετήσια βάση).
- Κατά την ίδια περίοδο, τα κέρδη ΑΕΒΙΤΔΑ διαμορφώθηκαν στα €130,7 εκατ. (+1,0% σε ετήσια βάση), με το περιθώριο να ανέρχεται στο 34,7%.
- Σε τριμηνιαία βάση, το Δ' τρίμηνο του 2024 συγκριτικά με το Δ τρίμηνο του 2023, τα κέρδη ΑΕΒΙΤΔΑ σημείωσαν αύξηση της τάξεως του 38,0%.
- Τα κέρδη ΕΒΤ ανήλθαν σε €18,0 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2024 και το ΝΙΑΤΜΙ (Καθαρά Κέρδη/Ζημίες μετά από Φόρους και Δικαιώματα Μειοψηφίας) διαμορφώθηκε στα €4,9 εκατ. κέρδη.
- Οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές για το δωδεκάμηνο του 2024 διαμορφώθηκαν στα €87,2 εκατ.
- Οι Επενδύσεις του Ομίλου κατά το δωδεκάμηνο του 2024 ανήλθαν στα €37,5 εκατ.
- Τα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα του Ομίλου στο τέλος του δωδεκαμήνου του 2024, πλέον των δεσμευμένων καταθέσεων σύμφωνα με τις δανειακές υποχρεώσεις, ανήλθαν στα €88,5 εκατ.
- Ο Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός ανήλθε στα €355,7 εκατ. στο τέλος του δωδεκαμήνου του 2024, με τον Προσαρμοσμένο δείκτη Καθαρής Μόχλευσης να διαμορφώνεται στο 2,7x το 2024.
- Στις 20 Φεβρουαρίου 2025, η INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή συμβολαίου της θυγατρικής της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., με το Τμήμα Κοινοφελών Τυχερών Παιχνιδιών του Department of Revenue της Πολιτείας της Νεμπράσκα για την παροχή συστήματος εποπτείας και αναφορών σε πραγματικό χρόνο για παιγνιομηχανές Cash Devices σε όλη την Πολιτεία. Το συμβόλαιο, το οποίο ανατέθηκε κατόπιν διαγωνισμού, θα έχει διάρκεια 5 ετών και περιλαμβάνει τη δυνατότητα ανανέωσης για τέσσερις (4) επιπλέον περιόδους δύο (2) ετών, συνολικής διάρκειας 13 ετών.

#### Σημείωση:

Λόγω στρογγυλοποίησης, οι αριθμοί που παρουσιάζονται σε αυτό και άλλα έγγραφα ενδέχεται να μην αθροίζονται ακριβώς στα σύνολα.

## Βασικά Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου

(σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2024	Δωδεκ. 2023	% Μεταβολή	Δ' τρίμηνο 2024	Δ' τρίμηνο 2023	% Μεταβολή
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	376,4	364,0	3,4%	112,8	84,0	34,3%
<b>Καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)</b>	<b>355,5</b>	<b>348,6</b>	<b>2,0%</b>	<b>105,8</b>	<b>86,4</b>	<b>22,4%</b>
Λειτουργικά Έξοδα <sup>1</sup>	(117,5)	(114,1)	3,0%	(34,9)	(37,6)	-7,3%
<b>EBITDA<sup>2</sup></b>	<b>124,7</b>	<b>129,5</b>	<b>-3,7%</b>	<b>33,2</b>	<b>28,4</b>	<b>16,7%</b>
<b>AEBITDA<sup>3</sup></b>	<b>130,7</b>	<b>129,5</b>	<b>1,0%</b>	<b>39,3</b>	<b>28,4</b>	<b>38,0%</b>
Περιθώριο AEBITDA (% επί των Εσόδων)	34,7%	35,6%	-0,8pps	34,8%	33,9%	+0,9pps
Περιθώριο AEBITDA (% επί του GGR)	36,8%	37,1%	-0,4pps	37,1%	32,9%	+4,2pps
Έξοδα αναδιοργάνωσης	(2,4)	-	-	(0,6)	-	-
Αποσβέσεις	(70,9)	(67,9)	4,5%	(18,4)	(19,4)	-4,9%
<b>EBT</b>	<b>18,0</b>	<b>33,6</b>	<b>-46,2%</b>	<b>7,5</b>	<b>1,4</b>	<b>419,0%</b>
Περιθώριο EBT (%)	4,8%	9,2%	-4,4pps	6,6%	1,7%	+4,9pps
<b>NIATMI</b>	<b>4,9</b>	<b>5,8</b>	<b>-16,5%</b>	<b>(1,6)</b>	<b>(3,2)</b>	<b>-49,4%</b>
Σύνολο Ενεργητικού	574,3	588,7	-	-	-	-
Δανεισμός	444,2	445,1	-	-	-	-
Καθαρός Δανεισμός	379,9	333,2	-	-	-	-
Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος) <sup>4</sup>	355,7	333,2	-	-	-	-
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές από συνολικές δραστηριότητες	87,2	112,5	-22,5%	5,6	14,9	-62,2%
Καθαρές Επενδύσεις	(37,5)	(29,7)	26,1%	(12,8)	(7,5)	71,1%

### Ο Πρόεδρος του Ομίλου INTRALOT, κ. Σωκράτης Π. Κόκκαλης δήλωσε:

«Τα αποτελέσματα της INTRALOT για το 2024 επηρεάστηκαν θετικά από την πολύ ισχυρή απόδοση του τελευταίου τριμήνου, ως αποτέλεσμα της σημαντικής αύξησης των εσόδων μας στη Βόρεια Αμερική, επιτρέποντας στην εταιρία να διατηρήσει τα κύρια μεγέθη της όσον αφορά την κερδοφορία και το δείκτη μόχλευσης, εστιάζοντας σε δραστηριότητες με υψηλά περιθώρια κέρδους. Καταφέραμε να κερδίσουμε νέα συμβόλαια στους υποσχόμενους τομείς της εποπτείας VLT στις ΗΠΑ και των διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών στον Καναδά και να επεκτείνουμε σημαντικά συμβόλαια στις βασικές μας δραστηριότητες στην Ευρώπη και την Αυστραλία, ενώ ταυτόχρονα στοχεύουμε σε κάθε ευκαιρία στον τομέα μας σε παγκόσμιο επίπεδο»

<sup>1</sup> Τα λειτουργικά έξοδα που παρουσιάζονται δεν συμπεριλαμβάνουν τα έξοδα αναδιοργάνωσης.

<sup>2</sup> Ο Όμιλος ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων", "Έξοδα αναδιοργάνωσης" και "Αποσβέσεις παγίων".

<sup>3</sup> Το Προσαρμοσμένο EBITDA (AEBITDA) ορίζεται ως το EBITDA εξαιρώντας τον αντίκτυπο από τη σύμβαση συμβιβασμού με την περιφέρεια Washington DC, καθώς και τα όλα συναφή έξοδα.

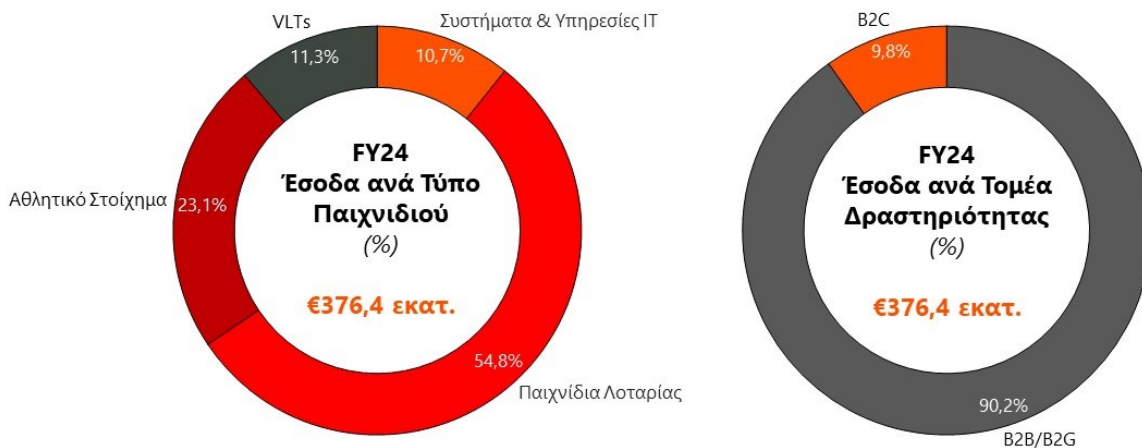
<sup>4</sup> Ως Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος) ορίζεται ο Καθαρός Δανεισμός εξαιρώντας τον αντίκτυπο από τις Δεσμευμένες καταθέσεις σχετιζόμενες με χρηματοδοτικές δραστηριότητες και αποπληρωμές χρέους.

## ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

### ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Ο ενοποιημένος **κύκλος εργασιών** σημείωσε αύξηση σε σύγκριση με το 2023, διαμορφώνοντας τα συνολικά έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2024, στα €376,4 εκατ. (+3,4%).

- Τα Παιχνίδια Λοταρίας είχαν τη μεγαλύτερη συνεισφορά στον κύκλο εργασιών μας, αποτελώντας το 54,8% των εσόδων μας, με τον Αθλητικό Στοιχηματισμό να έπεται με συμβολή 23,1%. Τα VLTs αποτέλεσαν το 11,3%, ενώ τα Συμβόλαια Τεχνολογίας αποτέλεσαν το 10,7%.



- Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το δωδεκάμηνο παρουσίασε αύξηση κατά €12,3 εκατ. σε σχέση με πέρυσι. Οι κυριότεροι παράγοντες που συνέβαλαν στη αύξηση των πωλήσεων αναφέρονται παρακάτω:
  - Υψηλότερα έσοδα κατά €12,0 εκατ. (ή +16,6%) από τη δραστηριότητα των **Συμβολαίων Διαχείρισης (B2B/ B2G)** λόγω της ισχυρής ανάπτυξης στην **Τουρκία**, παρά την υποτίμηση της Τουρκικής λίρας (-11,1%), που αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τα χαμηλότερα έσοδα στο **Μαρόκο** ως αποτέλεσμα της ανανέωσης του συμβολαίου το οποίο έχει μικρότερη συμβατική αξία.
  - Υψηλότερα έσοδα κατά €8,5 εκατ. (ή +30,1%) από τη **Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών (B2C)** στην **Αργεντινή** έπειτα από την κατά 50% υποτίμηση του νομίσματος που εφαρμόστηκε από τη νέα κυβέρνηση της χώρας το Δεκέμβριο του 2023 και επηρέασε σημαντικά τα αποτελέσματα της προηγούμενης χρονιάς. Σε τοπικό νόμισμα, τα αποτελέσματα της τρέχουσας περιόδου παρουσίασαν αύξηση 55,2% σε σχέση με πέρυσι.
  - Μειωμένα έσοδα κατά €8,2 εκατ. (ή -3,1%) από τις **Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης (B2B/ B2G)**, με τη μεταβολή να αποδίδεται κυρίως στα έσοδα υλοποίησης στην **Ταϊβάν** που χρεώθηκαν το 2023 και αντισταθμίστηκαν μερικώς από την οργανική ανάπτυξη στις περισσότερες βασικές περιοχές δραστηριοποίησης.
- Σε τριμηνιαίο επίπεδο, ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 34,3% συγκριτικά με το Δ' τρίμηνο του 2023, διαμορφώνοντας τα συνολικά έσοδα για την τρίμηνη περίοδο που άρχισε την 1<sup>η</sup> Οκτωβρίου, 2024 και έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου, 2024, στα €112,8 εκατ. Ο αυξημένος κύκλος εργασιών για το τρίμηνο (€+28,8 εκατ.) αποδίδεται κυρίως στην ισχυρή επίδοση των θυγατρικών του Ομίλου στις ΗΠΑ, στην Τουρκία και στην Αργεντινή. Τα αυξημένα έσοδα σε ετήσια βάση αντισταθμίστηκαν από τα έσοδα υλοποίησης στην Ταϊβάν το 2023 και το μειωμένο αντικείμενο του συμβολαίου στο Μαρόκο.

## ΚΑΘΑΡΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΚΕΡΔΗ ΝΙΚΗΤΩΝ (GGR) & ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΕΡΔΩΝ (Payout)

- Οι **καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών** (GGR) διαμορφώθηκαν στα 355,5 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2024, σημειώνοντας αύξηση κατά 2,0% (ή €+7,0 εκατ.) σε σχέση με πέρυσι. Κατά το δωδεκάμηνο του 2024, το Ποσοστό Απόδοσης Κερδών (payout)<sup>5</sup> παρουσίασε μικρή αύξηση κατά 0,7ppς σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2023 (63,8% έναντι 63,1% το δωδεκάμηνο του 2023)<sup>6</sup>. Κατά το Δ' τρίμηνο του 2024, οι καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) σημείωσαν αύξηση κατά 22,4% (ή €+19,3 εκατ. σε σχέση με πέρυσι).

## ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ<sup>7</sup> & EBITDA<sup>8</sup>

- Τα **συνολικά Λειτουργικά έξοδα** αυξήθηκαν κατά €3,4 εκατ. (ή +3,0%) κατά το δωδεκάμηνο του 2024 (€117,5 εκατ. έναντι €114,1 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2023). Σε τριμηνιαίο επίπεδο, τα **Λειτουργικά έξοδα** σημείωσαν μείωση κατά €2,8 εκατ. (ή -7,3%) κατά το Δ' τρίμηνο του 2024 (€34,9 εκατ. έναντι €37,6 εκατ. το Δ' τρίμηνο του 2023).
- Τα **Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως** διαμορφώθηκαν στα €29,9 εκατ., μειωμένα κατά 1,5% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι (ή €-0,5 εκατ.). Σε τριμηνιαίο επίπεδο, τα **Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως** ήταν μειωμένα κατά 9,6% ή €-0,8 εκατ.
- Κατά το δωδεκάμηνο του 2024, το **EBITDA** διαμορφώθηκε στα €124,7 εκατ., σημειώνοντας μείωση κατά 3,7% (ή €-4,8 εκατ.) σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2023. Εξαιρώντας τον αντίκτυπο από τη σύμβαση συμβιβασμού με την περιφέρεια Washington DC και όλα τα συναφή έξοδα, το **AEBITDA** ανήλθε στα €130,7 εκατ., σημειώνοντας μια μικρή αύξηση σε σχέση με πέρυσι (€129,5 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2023), που οφείλεται κυρίως στην οργανική ανάπτυξη στις περισσότερες βασικές περιοχές δραστηριοποίησης.
- Σε ετήσια βάση, το **περιθώριο AEBITDA** επί των πωλήσεων σημείωσε οριακή μείωση κατά 0,8ppς, από 35,6% το δωδεκάμηνο του 2023 σε 34,7% κατά την τρέχουσα περίοδο.
- Σε τριμηνιαία βάση, το **AEBITDA** παρουσίασε αύξηση της τάξεως των €10,8 εκατ. (ή +38,0%), ενώ το **περιθώριο AEBITDA** επί των πωλήσεων αυξήθηκε κατά 0,9ppς.

<sup>5</sup> Ο υπολογισμός του ποσοστού απόδοσης κερδών εξαιρεί τον αντίκτυπο του IFRS 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες.

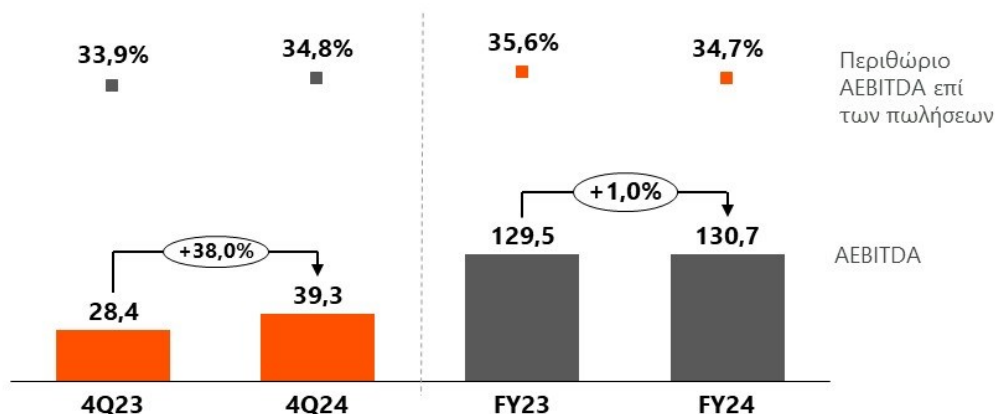
<sup>6</sup> Στα έσοδα από δραστηριότητες λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών συμπεριλαμβάνεται επίσης και ένα μικρό ποσοστό εσόδου μη σχετιζόμενου με payout, δηλ. υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, το οποίο κατά το δωδεκάμηνο του 2024 ανήλθε στα €4,3 εκατ. (Δωδεκάμηνο του 2023: €3,9 εκατ.), ενώ ανήλθε στα €1,4 εκατ. και €-0,6 εκατ. κατά το Δ' τρίμηνο του 2024 και το Δ' τρίμηνο του 2023 αντίστοιχα.

<sup>7</sup> Η ανάλυση των λειτουργικών εξόδων δεν συμπεριλαμβάνει τα έξοδα αναδιοργάνωσης.

<sup>8</sup> Η ανάλυση του EBITDA δεν συμπεριλαμβάνει τις Αποσβέσεις και τα έξοδα αναδιοργάνωσης.

### ΑΕΒΙΤΔΑ & Περιθώριο ΑΕΒΙΤΔΑ, FY24

€ εκατ., %



### ΕΒΤ / ΝΙΑΤΜΙ

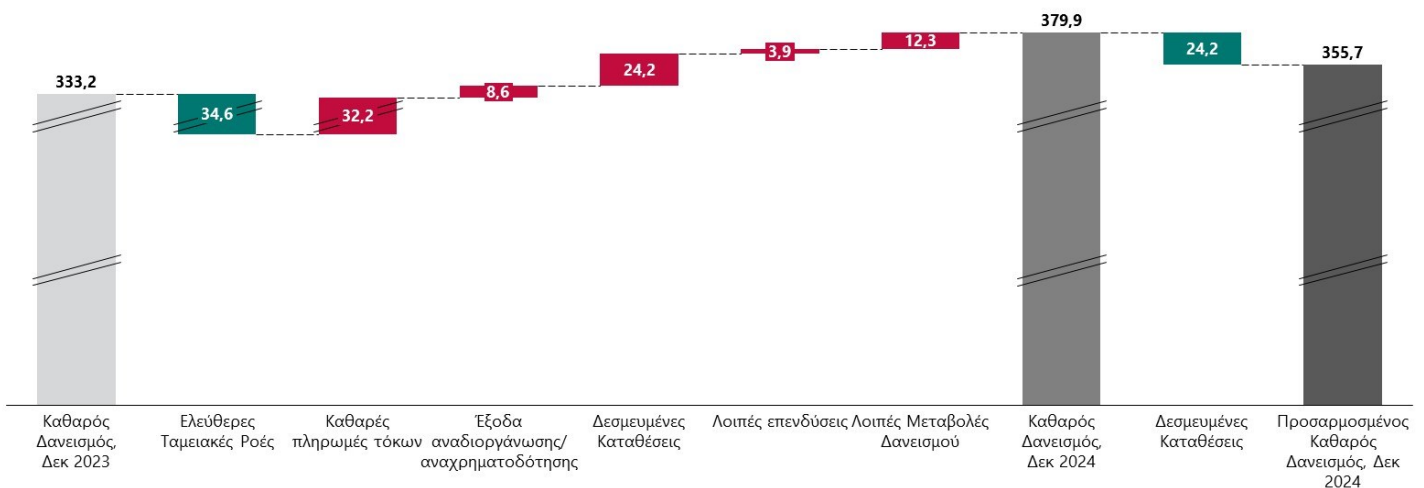
- Κατά το δωδεκάμηνο του 2024, τα κέρδη **ΕΒΤ** διαμορφώθηκαν στα €18,0 εκατ. σε σύγκριση με κέρδη €33,6 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2023, με τους σημαντικότερους παράγοντες μείωσης να είναι η σύμβαση συμβιβασμού με την περιφέρεια Washington DC, τα αυξημένα χρηματοοικονομικά και λοιπά σχετικά έξοδα, οι υψηλότερες αποσβέσεις και τα έξοδα αναδιοργάνωσης που πραγματοποιήθηκαν το 2024. Σε τριμηνιαίο επίπεδο, τα κέρδη **ΕΒΤ** ανήλθαν σε €7,5 εκατ., υψηλότερα κατά €6,0 εκατ. σε σχέση με το Δ' τρίμηνο του 2023, επηρεαζόμενα κυρίως από την αύξηση του ΕΒΙΤΔΑ σε τριμηνιαία βάση.
- Τα Καθαρά Κέρδη (ΝΙΑΤΜΙ)** κατά το δωδεκάμηνο του 2024 διαμορφώθηκαν στα €4,9 εκατ. έναντι των €5,8 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2023.

### ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ

- Οι **Λειτουργικές Ταμειακές Ροές** για το δωδεκάμηνο του 2024 διαμορφώθηκαν στα €87,2 εκατ. σε σύγκριση με €112,5 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2023, ως αποτέλεσμα της αρνητικής μεταβολής στο κεφάλαιο κίνησης λόγω χρονισμού στις απαιτήσεις πελατών.
- Οι **Επενδύσεις** παγίων στοιχείων (Capex) κατά το δωδεκάμηνο του 2024 ανήλθαν σε €37,5 εκατ. συγκριτικά με €29,7 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2023. Τα αποτελέσματα του 2024 περιλαμβάνουν κυρίως τις επενδύσεις μας σε έργα στις ΗΠΑ, καθώς και την πληρωμή για την ανανέωση της άδειας στην Τουρκία (€11,0 εκατ.).

- Ο **Καθαρός Δανεισμός** στις 31 Δεκεμβρίου του 2024 διαμορφώθηκε στα €379,9 εκατ. Προσαρμόζοντας τον αντίκτυπο των €24,2 εκατ. ευρώ από Δεσμευμένες καταθέσεις, ο Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός διαμορφώθηκε στα €355,7 εκατ., διατηρώντας τον προσαρμοσμένο καθαρό δείκτη μόχλευσης<sup>9</sup> στο 2,7x. Κατά τη διάρκεια του έτους, η Εταιρεία δημιούργησε ελεύθερες ταμειακές ροές<sup>10</sup> ύψους €34,6 εκατ. και πλήρωσε καθαρούς τόκους €32,2 εκατ. Οι επιτυχείς ενέργειες αναχρηματοδότησης των Ομολογίων λήξεως Σεπτεμβρίου 2024 στην αρχή του έτους απαίτησαν τη δέσμευση ποσού €24,2 εκατ., ενώ παράλληλα πληρώθηκαν έξοδα αναδιοργάνωσης και έκδοσης δανείων της τάξεως των €8,6 εκατ. Παρά τις αποπληρωμές κεφαλαίων προς το Δάνειο της Αμερικής και το Κοινοπρακτικό Ομολογιακό Δάνειο κατά τη διάρκεια του 2024, η αρνητική επίδραση του συναλλάγματος για το μέρος του χρέους που αποτιμάται σε USD ύψους €11,8 εκατ., αντιστάθμισε πλήρως το όφελος από τις αποπληρωμές του χρέους με αποτέλεσμα ο Συνολικός Δανεισμός να μειωθεί κατά €1,0 εκατ.

Μεταβολή Καθαρού Δανεισμού, FY24  
σε € εκατ.



## ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ / ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Η INTRALOT είναι καλά τοποθετημένη για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης. Η δέσμευσή μας για τεχνολογική καινοτομία, στρατηγικές συνεργασίες και επιχειρησιακή αποδοτικότητα μας επιτρέπει να αντιμετωπίζουμε τις διακυμάνσεις της αγοράς με ευελιξία. Με ισχυρή παρουσία σε βασικές αγορές σε όλο τον κόσμο και συνεχιζόμενη έμφαση στο ψηφιακό μετασχηματισμό, είμαστε σε θέση να εκμεταλλευόμαστε νέες ευκαιρίες στον εξελισσόμενο κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία μας στην παροχή λύσεων τυχερών παιχνιδιών επόμενης γενιάς, στοχεύουμε στην ενίσχυση της συμμετοχής των παικτών, στην επέκταση της παγκόσμιας παρουσίας μας και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη μας.

Σε μια όλο και πιο συνδεδεμένη παγκόσμια οικονομία, οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι οικονομικές συνθήκες μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τις επιχειρήσεις σε διάφορους κλάδους. Η αυξανόμενη τάση προστατευτισμού η οποία χαρακτηρίζεται από εμπόδια στο εμπόριο, δασμούς

<sup>9</sup> Ο Προσαρμοσμένος καθαρός δείκτης μόχλευσης ορίζεται ως η αναλογία του Προσαρμοσμένου Καθαρού Δανεισμού προς το Προσαρμοσμένο EBITDA.

<sup>10</sup> Οι "Ελεύθερες Ταμειακές Ροές" ορίζονται ως οι "Ταμειακές Εισροές/ (Εκροές) Από Λειτουργικές Δραστηριότητες" προσαρμοσμένες για τα "Καθαρά Μερίσματα", "Επενδύσεις", "Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις", "Συναλλαγματικές Διαφορές" και "Επιστροφή κεφαλαίου σε μετόχους μειοψηφίας θυγατρικής".

και πολιτικές τοπικοποίησης, θέτει σοβαρές προκλήσεις. Ως εταιρεία που δραστηριοποιείται στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών, η INTRALOT δεν είναι απρόσβλητη από αυτούς τους εξωτερικούς παράγοντες. Ωστόσο, ο ίδιος ο κλάδος έχει επιδείξει ανθεκτικότητα άνω του μέσου όρου σε περιόδους μακροοικονομικών αναταραχών.

Παρά τις προκλήσεις αυτές, η Διοίκηση της Εταιρείας παραμένει πιστή στη σημασία της ανθεκτικότητας και της προσαρμοστικότητας. Παρακολουθώντας στενά τις παγκόσμιες τάσεις και βελτιστοποιώντας την επιχειρησιακή μας αποδοτικότητα, στοχεύουμε στη μείωση των κινδύνων, αναζητώντας παράλληλα ευκαιρίες για βιώσιμη ανάπτυξη. Η στρατηγική μας προσέγγιση διασφαλίζει ότι παραμένουμε σε θέση να ανταπεξέλθουμε σε ένα εξελισσόμενο οικονομικό τοπίο και να συνεχίσουμε να δημιουργούμε αξία για τα ενδιαφερόμενα μέρη μας.

## **ΠΡΟΣΦΑΤΕΣ / ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

- Στις 11 Σεπτεμβρίου 2024, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στην Αυστραλία, INTRALOT Australia, υπέγραψε επέκταση συμβολαίου με την Lotterywest, την Κρατική Λοταρία της Δυτικής Αυστραλίας, για δύο (2) επιπλέον έτη με δικαίωμα επέκτασης για ένα (1) ακόμα έτος. Η επέκταση αυτή δίνει τη δυνατότητα στην INTRALOT Australia να συνεχίσει να παρέχει και μετά το 2026 το λοταριακό σύστημα και τις υπηρεσίες της για τη λειτουργία της Lotterywest.
- Στις 4 Νοεμβρίου 2024, η INTRALOT ανακοίνωσε την ανάληψη νέου έργου από την British Columbia Lottery Corporation (BCLC), της Λοταρίας της Κυβέρνησης της British Columbia στον Καναδά που διαχειρίζεται μονοπωλιακά τη λοταρία, για την INTRALOT Inc., τη θυγατρική της στην Αμερική, για την παροχή ολοκληρωμένης πλατφόρμας για διαδικτυακό έργο τυχερών παιχνιδιών (online Lottery), έργο που περιλαμβάνει και την ψηφιοποίηση του επίγειου δικτύου. Η λύση θα βασιστεί στην πλατφόρμα Player X, του οικοσυστήματος Lotos X, και προστίθεται στη συνολική συνεργασία που έχει η εταιρία με την BCLC, η οποία και επεκτάθηκε μέχρι το 2028.
- Στις 6 Νοεμβρίου 2024, η INTRALOT προέβη σε ενημέρωση του επενδυτικού κοινού σχετικά με την συμμετοχή της μέσω της θυγατρικής της στις ΗΠΑ Intralot Inc., σε διεθνή διαγωνισμό με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών κεντρικού πληροφοριακού συστήματος και εξοπλισμού υποδομής της Κρατικής Λοταρίας της Πολιτείας του Ohio των ΗΠΑ, για την περίοδο μετά τη λήξη του τρέχοντος συμβολαίου-πλαισίου που κατέχει η Intralot Inc., στην Πολιτεία για τις αντίστοιχες υπηρεσίες μέχρι τις 30 Ιουνίου του 2027. Σε περίπτωση επιτυχούς έκβασης του διαγωνισμού, η αναμενόμενη επένδυση της Intralot Inc. σύμφωνα με τους όρους του διαγωνισμού θα ανέρχονταν ως περίπου \$200εκ. Η Intralot Inc. ενημερώθηκε από την αρμόδια για το διαγωνισμό Επιτροπή Προμηθειών της Πολιτείας ότι δεν ήταν ο προτιμητέος προμηθευτής. Η καθαρή συνεισφορά του έργου σήμερα στο EBITDA της Intralot Inc. ανέρχεται σε περίπου \$20εκ. και θα διατηρηθεί (αναλογικά ως ποσοστό επί των μελλοντικών πωλήσεων) μέχρι τη λήξη του συμβολαίου στα μέσα του 2027.
- Στις 14 Ιανουαρίου 2025, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της εταιρεία στις ΗΠΑ "Intralot, Inc." υπέγραψε στις 10.01.2025 σύμβαση συμβιβασμού με την περιφέρεια Washington DC μέσω του γραφείου του γενικού εισαγγελέα της περιφέρειας για την επίλυση αστικής φύσεως διαφοράς. Η διαφορά αφορούσε στο συμβόλαιο τυχερών παιχνιδιών του 2019 στην περιφέρεια αυτή και συγκεκριμένα στο ποσοστό αναθέσεων επιμέρους εργασιών σε τοπικές επιχειρήσεις. Ο συμβιβασμός επήλθε έναντι καταβολής ποσού \$5 εκατ., παρόλο που η "Intralot, Inc." δεν αποδέχεται οποιαδήποτε ευθύνη της, προκειμένου να αποφευχθούν μακροχρόνια αντιδικία και σημαντικά δικαστικά έξοδα. Με τον συμβιβασμό που συμφωνήθηκε δεν επηρεάζονται τα συμβόλαια και οι δραστηριότητες του Ομίλου.

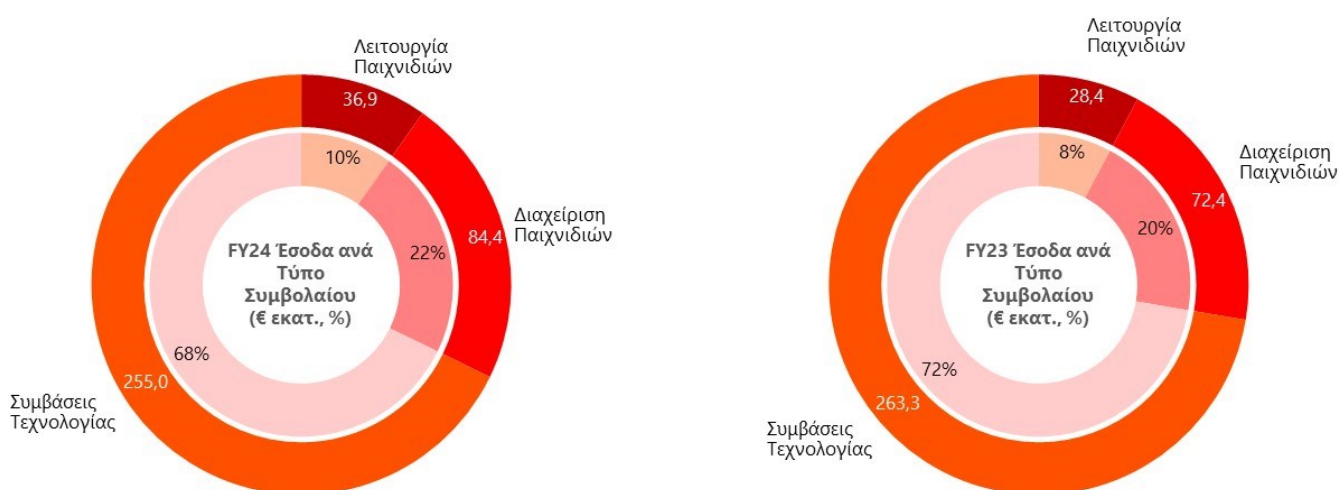


- Στις 20 Φεβρουαρίου 2025, η INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή συμβολαίου της θυγατρικής της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., με το Τμήμα Κοινωφελών Τυχερών Παιχνιδιών του Department of Revenue της Πολιτείας της Νεμπράσκα για την παροχή συστήματος εποπτείας και αναφορών σε πραγματικό χρόνο για παιγνιομηχανές Cash Devices σε όλη την Πολιτεία. Το συμβόλαιο, το οποίο ανατέθηκε κατόπιν διαγωνισμού, θα έχει διάρκεια 5 ετών και περιλαμβάνει τη δυνατότητα ανανέωσης για τέσσερις (4) επιπλέον περιόδους δύο (2) ετών, συνολικής διάρκειας 13 ετών. Το σύστημα της INTRALOT θα επιβλέπει και θα παρέχει αναφορές για τις λειτουργίες των παιγνιομηχανών Cash Devices σε ένα αναπτυσσόμενο περιβάλλον με τουλάχιστον 5.000 παιγνιομηχανές σε περισσότερες από 1.600 τοποθεσίες στην Νεμπράσκα, διασφαλίζοντας την ασφάλεια, τη συμμόρφωση και τη διαφάνεια στην λειτουργία τους.

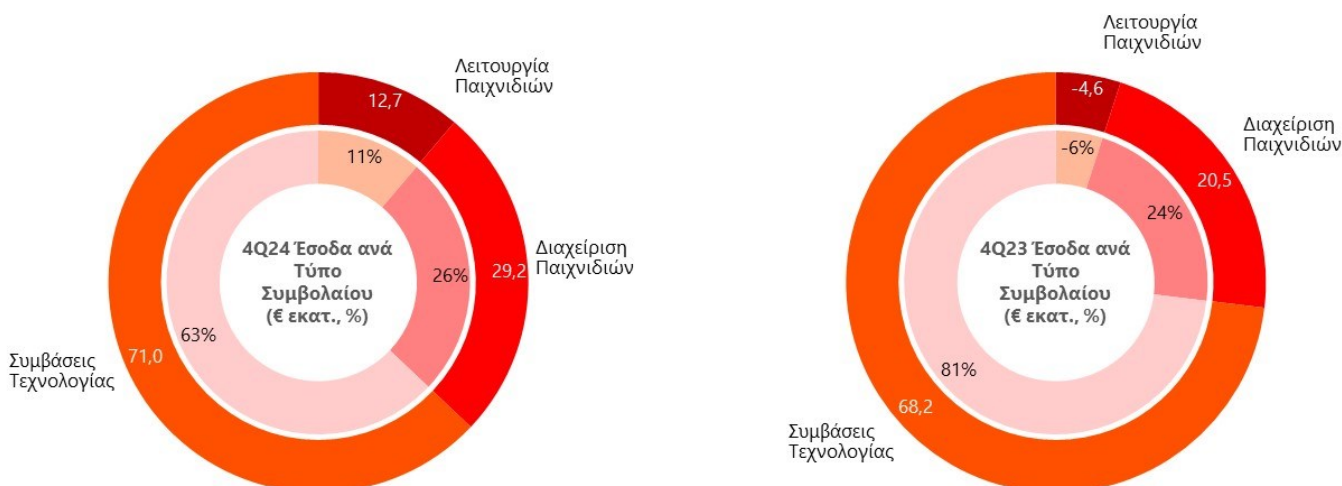
## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

### Επίδοση κατά Τομέα Δραστηριότητας<sup>11</sup>

#### Επίδοση Έτους



#### Επίδοση Τριμήνου



<sup>11</sup> Το μέρος του εσόδου μας από τις ΗΠΑ που αφορά διαχείριση παιχνιδιών Αθλητικού Στοιχηματισμού, έχει συμπεριληφθεί στην κατηγορία «Διαχείριση Παιχνιδιών». Τα υπόλοιπα έσοδα από τις δραστηριότητες μας στις ΗΠΑ έχουν συμπεριληφθεί στην κατηγορία των εσόδων από «Συμβάσεις Τεχνολογίας».

## Αποτελέσματα της Μητρικής Εταιρείας INTRALOT

- Τα **Έσοδα** της περιόδου μειώθηκαν κατά 34,4%, από €68,0 εκατ. σε €44,6 εκατ., γεγονός που οφείλεται στην καλύτερη επίδοση των αποτελεσμάτων της προηγούμενης χρονιάς λόγω των υψηλότερων χρεώσεων προς τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου και τη θετική επίδραση από τα έσοδα υλοποίησης στην Ταϊβάν.
- Τα κέρδη **EBITDA** διαμορφώθηκαν στα €4,9 εκατ., από €30,5 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2023, με την αρνητική μεταβολή να προέρχεται κυρίως από τα μειωμένα έσοδα.
- Τα **Κέρδη μετά από Φόρους (EAT)** διαμορφώθηκαν στα €-11,2 εκατ., από €18,4 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2023 λόγω των μειωμένων πωλήσεων και των χαμηλότερων εσόδων από επενδυτικές δραστηριότητες, που αντισταθμίστηκαν εν μέρει και από τα χαμηλότερα έξοδα τόκων.

(σε εκατ. €)	<b>Δωδεκάμηνο 2024</b>	<b>Δωδεκάμηνο 2023</b>	<b>% Μεταβολή</b>
<b>Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)</b>	<b>44,6</b>	<b>68,0</b>	<b>-34,4%</b>
Μικτά Κέρδη	14,2	36,7	-61,4%
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως <sup>12</sup>	0,4	0,9	-52,5%
Λειτουργικά Έξοδα <sup>12</sup>	(19,8)	(18,2)	8,5%
<b>EBITDA<sup>12</sup></b>	<b>4,9</b>	<b>30,5</b>	<b>-83,9%</b>
<b>EAT</b>	<b>(11,2)</b>	<b>18,4</b>	<b>-</b>
CAPEX	(8,4)	(2,9)	187,6%

<sup>12</sup> Τα Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως, τα Λειτουργικά Έξοδα και τα κέρδη EBITDA που παρουσιάζονται δεν συμπεριλαμβάνουν τα έξοδα αναδιοργάνωσης.

## ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΣΕ ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΗ ΣΥΝΔΙΑΣΚΕΨΗ – ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΟΥ ΕΤΟΥΣ 2024

Ο κος Σωκράτης Κόκκαλης – Chairman, ο κος Νικόλαος Νικολακόπουλος – Group CEO, ο κος Χρυσόστομος Σφάτος - Group Deputy CEO, ο κος Ανδρέας Χρυσός - Group CFO, ο κος Γεώργιος Ξανθός - Group Tax & Accounting Director, ο κος Αντώνιος Σκιαδάς - Group Finance, Controlling & Budgeting Director και ο κος Μιχαήλ Τσαγκαλάκης - Capital Markets Director, θα απευθυνθούν στους αναλυτές και στους θεσμικούς επενδυτές της INTRALOT για να παρουσιάσουν τα αποτελέσματα της Εταιρείας του Έτους 2024, καθώς και να συζητήσουν τις τελευταίες εξελίξεις της Εταιρείας.

Τα οικονομικά αποτελέσματα θα αποσταλούν στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών ([www.athexgroup.gr](http://www.athexgroup.gr)), και θα αναρτηθούν στην εταιρική ιστοσελίδα ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)) τη Δευτέρα, 31<sup>η</sup> Μαρτίου 2025 (πριν την έναρξη της συνεδρίασης του Χρηματιστηρίου Αθηνών).

### ΑΤΖΕΝΤΑ: Σύνομη Παρουσίαση - Ερωτήσεις και Απαντήσεις ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΗΣ ΣΥΝΔΙΑΣΚΕΨΗΣ

<b>Ημερομηνία: Τρίτη, 1 Απριλίου 2025</b>	
<b>Ώρα: Ελλάδα 17:00 - Αγγλία 15:00 - CET 16:00 - ΗΠΑ 10:00 (Ανατολική Ακτή)</b>	
Τηλ. Συνδιάσκεψης Ελλάδα	 + 30 211 180 2000
Τηλ. Συνδιάσκεψης Ελλάδα	 + 30 213 009 6000
Τηλ. Συνδιάσκεψης Αγγλία	 + 44 (0) 203 059 5872
Τηλ. Συνδιάσκεψης Αγγλία	 + 44 (0) 800 368 1063
Τηλ. Συνδιάσκεψης ΗΠΑ	 + 1 516 447 5632
<b>Σας προτείνουμε να καλέσετε τα παραπάνω τηλέφωνα 5 με 10 λεπτά πριν την προγραμματισμένη ώρα έναρξης της τηλεφωνικής συνδιάσκεψης,</b>	

**ΠΑΡΑΚΑΛΩ ΔΗΛΩΣΕΤΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΕΔΩ:** [Global Pre-Registration Link](#)

### ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΖΩΝΤΑΝΗΣ ΜΕΤΑΔΟΣΗΣ

Η τηλεφωνική συνδιάσκεψη θα είναι διαθέσιμη μέσω webcast σε πραγματικό χρόνο από το διαδίκτυο και μπορείτε να συμμετάσχετε μέσω του εξής συνδέσμου:

<https://87399.choruscall.eu/links/intralotFY24.html>

### ΑΝΑΜΕΤΑΔΟΣΗ ΣΥΝΔΙΑΣΚΕΨΗΣ

Θα υπάρξει αναμετάδοση της συνδιάσκεψης στις 1 Απριλίου 2025 από τις 19:00 (ώρα Ελλάδος). Η υπηρεσία θα παραμείνει διαθέσιμη έως το τέλος της εργάσιμης ημέρας της 10<sup>ης</sup> Απριλίου 2025.

Παρακαλώ καλέστε στους παρακάτω αριθμούς και τον ΚΩΔΙΚΟ (PIN CODE): **059 #** από τονικό τηλέφωνο (touch-tone telephone):

Ψηφιακή Αναμετάδοση Αγγλία: + 44 (0) 203 059 5874  
Ψηφιακή Αναμετάδοση ΗΠΑ: + 1 631 257 0626  
Ψηφιακή Αναμετάδοση Ελλάδα: + 30 210 946 0929

*Σε περίπτωση που θα χρειαστείτε περαιτέρω πληροφορίες, παρακαλώ επικοινωνήστε με τον κ. Αντώνιο Μάνδουλα, INTRALOT, τηλ.: (+30) 213 0397000 ή με την Chorus Call Hellas S.A., Teleconferencing Services Provider, τηλ.: (+30) 210 9427300.*

## ΣΥΝΟΠΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

### Κατάσταση Αποτελεσμάτων Ομίλου

(σε εκατ. €)	Δωδεκάμηνο 2024	Δωδεκάμηνο 2023	% Μεταβολή	Δ' τρίμηνο 2024	Δ' τρίμηνο 2023	% Μεταβολή
<b>Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)</b>	<b>376,4</b>	<b>364,0</b>	<b>3,4%</b>	<b>112,8</b>	<b>84,0</b>	<b>34,3%</b>
Μικτά Κέρδη	141,3	145,2	-2,7%	41,8	38,0	9,9%
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	29,9	30,4	-1,5%	7,9	8,7	-9,6%
Λειτουργικά Έξοδα	(117,5)	(114,1)	3,0%	(34,9)	(37,6)	-7,3%
<b>EBITDA</b>	<b>124,7</b>	<b>129,5</b>	<b>-3,7%</b>	<b>33,2</b>	<b>28,4</b>	<b>16,7%</b>
<b>AEBITDA</b>	<b>130,7</b>	<b>129,5</b>	<b>1,0%</b>	<b>39,3</b>	<b>28,4</b>	<b>38,0%</b>
Περιθώριο AEBITDA %	34,7%	35,6%	-0,8pps	34,8%	33,9%	+0,9pps
Έξοδα αναδιοργάνωσης	(2,4)	-	-	(0,6)	-	-
Αποσβέσεις	(70,9)	(67,9)	4,5%	(18,4)	(19,4)	-4,9%
<b>EBIT</b>	<b>51,3</b>	<b>61,6</b>	<b>-16,6%</b>	<b>14,2</b>	<b>9,1</b>	<b>56,0%</b>
Χρηματοοικονομικά και λοιπά σχετικά έξοδα (καθαρά)	(41,0)	(35,7)	15,1%	(8,9)	(7,7)	15,2%
Συναλλαγματικές Διαφορές	0,6	(0,2)	-	0,4	2,3	-84,4%
Λοιπά	7,2	7,9	-9,2%	1,8	(2,3)	-
<b>EBT</b>	<b>18,0</b>	<b>33,6</b>	<b>-46,2%</b>	<b>7,5</b>	<b>1,4</b>	<b>419,0%</b>
ΝΙΑΤΜΙ	4,9	5,8	-16,5%	(1,6)	(3,2)	-49,4%

## Κατάσταση Οικονομικής Θέσης Ομίλου

(σε εκατ. €)

	<b>Δωδεκάμηνο 2024</b>	<b>Δωδεκάμηνο 2023</b>
Ενσώματα Στοιχεία	86,8	94,1
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	179,5	182,3
Λοιπά Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία	62,0	56,1
Αποθέματα	26,4	24,4
Εμπορικές Και Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις	155,3	119,9
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	64,3	111,9
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>574,3</b>	<b>588,7</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	181,2	181,2
Υπέρ το άρτιο	122,4	122,4
Λοιπά Στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων	(274,1)	(279,3)
Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	25,9	17,8
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>55,4</b>	<b>42,1</b>
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	310,5	193,2
Προβλέψεις/ Λοιπές Μακροχρόνιες Υποχρεώσεις	22,3	32,7
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	133,6	251,9
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	52,5	68,8
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>518,9</b>	<b>546,5</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>	<b>574,3</b>	<b>588,7</b>

## Κατάσταση Ταμειακών Ροών Ομίλου

(σε εκατ. €)	Δωδεκάμηνο 2024	Δωδεκάμηνο 2023
<b>EBT</b>	<b>18,0</b>	<b>33,6</b>
Πλέον/ μείον προσαρμογές	107,6	97,4
Μείωση/ (αύξηση) αποθεμάτων	(1,0)	(1,7)
Μείωση/ (αύξηση) απαιτήσεων	(23,8)	(18,5)
(Μείωση)/ αύξηση υποχρεώσεων	(6,7)	9,0
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	(7,0)	(7,2)
<b>Ταμειακές Εισροές/ (Εκροές) Από Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>	<b>87,2</b>	<b>112,5</b>
Δαπάνες απόκτησης παγίων στοιχείων	(37,5)	(29,7)
(Απόκτηση)/ πώληση θυγατρικών και λοιπών επενδύσεων	(3,9)	(2,2)
Τόκοι εισπραχθέντες	3,8	4,4
Μερίσματα εισπραχθέντα	0,2	1,1
<b>Ταμειακές Εισροές/ (Εκροές) Από Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>	<b>(37,4)</b>	<b>(26,4)</b>
Εισπράξεις από έκδοση κοινών ονομαστικών μετοχών	-	130,1
Δεσμευμένες Καταθέσεις σχετιζόμενες με χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(24,2)	
Επιστροφή κεφαλαίου σε μετόχους μειοψηφίας θυγατρικής	(0,5)	(1,5)
Εισπράξεις από εκδοθέντα/ αναληφθέντα δάνεια	243,1	-
Εξοφλήσεις δανείων	(256,4)	(142,2)
Δαπάνες έκδοσης ομολογιακών δανείων	(6,2)	-
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(6,8)	(6,0)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(35,9)	(39,6)
Μερίσματα πληρωθέντα	(5,9)	(4,5)
Έξοδα αναδιοργάνωσης πληρωθέντα	(2,4)	-
<b>Ταμειακές Εισροές/ (Εκροές) Από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>	<b>(95,4)</b>	<b>(63,6)</b>
<b>Καθαρή αύξηση/ (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου</b>	<b>(45,6)</b>	<b>22,5</b>
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	(2,0)	(12,9)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	111,9	102,4
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>64,3</b>	<b>111,9</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες συμπεριλαμβανομένων δεσμευμένων καταθέσεων για χρηματοδοτικές δραστηριότητες και αποπληρωμές χρέους</b>	<b>88,5</b>	<b>111,9</b>

### INTRALOT

Η INTRALOT, εισηγμένη εταιρία που ιδρύθηκε το 1992, έχει αναδειχθεί σε ηγέτιδα δύναμη του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, ως προμηθευτής λύσεων και διοργανωτής τυχερών παιχνιδιών σε 40 κράτη και πολιτείες του κόσμου με ρυθμισμένη αγορά. Με περίπου 1.700 εργαζομένους το Δεκέμβριο του 2024, η INTRALOT επαναπροσδιορίζει την καινοτομία και την ποιότητα παροχής υπηρεσιών στις Λοταρίες και τους διοργανωτές τυχερών παιχνιδιών και στηρίζει τον σκοπό τους για τη συγκέντρωση κεφαλαίων για κοινωφελείς σκοπούς. Η εταιρία είναι τοποθετημένη στρατηγικά ώστε να παρέχει άριστη τεχνολογία σε όλο τον κόσμο, έχοντας αναπτύξει ένα οικοσύστημα προηγμένων λύσεων για όλους τους τομείς τυχερών παιχνιδιών, που επιταχύνουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό των διοργανωτών και προσφέρουν απaráμιλλη εμπειρία του παίκτη. Η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί από την Παγκόσμια Ένωση Λοταριών (WLA) για τις αρχές που έχει υιοθετήσει για το Υπεύθυνο Παιχνίδι με το «Responsible Gaming Framework» και για τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας των ψηφιακών υπηρεσιών της με το «WLA Security Control Standard».

Για περισσότερες πληροφορίες:

Κος Μιχαήλ Τσαγκαλάκης, Capital Markets Director

Τηλ.: +30 210 6156000, +30 6937 418338, +31 63 1049107, Φαξ: +30 2106106800, email: [ir@intralot.com](mailto:ir@intralot.com)

[www.intralot.com](http://www.intralot.com)